

**FORMATO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

**Cognome e Nome:** AIMAR FABIO

**Indirizzo:**

**Telefono:**

**Fax:**

**PEC:** [REDACTED]

**E-mail:** [REDACTED]

**Nazionalità:**

**Data di nascita:** [REDACTED]

**Luogo di nascita:**

**ESPERIENZE  
PROFESSIONALI:**

**Esperienze come lavoratore dipendente**

Dal 1/1/2017 Dirigente Amministrativo presso l'ASL CN1 di Cuneo in qualità di Direttore della S. C. Bilancio e Contabilità (nel 2017 3.882 dipendenti e bilancio di esercizio con ricavi per oltre 761 milioni di euro)

Principali compiti assegnati alla S. C. Bilancio e Contabilità:

La Struttura è incaricata della tenuta della contabilità generale e dei libri contabili nel rispetto delle norme civilistiche e fiscali. La Struttura concorre inoltre, con un ruolo proattivo, a fornire alla Direzione Generale gli elementi necessari al mantenimento dell'equilibrio di bilancio, attraverso la produzione di una reportistica contabile, l'assegnazione, la gestione contabile ed il monitoraggio del c.d. "budget trasversale" assegnato ai servizi ordinatori.

Suddivisione per area di attività prevalente:

**Settore Uscite e Fiscalità**

- Controllo preventivo delle uscite (costi) correnti nel corso dell'esercizio, secondo gli stanziamenti di budget assegnato ai servizi e la natura del conto di spesa
- Adempimenti fiscali di competenza:
  - i. Dichiarazione annuale IVA
  - ii. Modello Unico per imposta sui redditi

- iii. Modello Intrastat per acquisti all'estero
- Adempimenti per il versamento dell'IVA da scissione e la tenuta della contabilità separata
  - Accettazione \ diniego di accettazione cessione crediti società
  - Gestione anagrafica contabile dei fornitori, adempimenti in tema di tracciabilità
  - Individuazione fondi essenziali e provvedimenti in materia di pagamenti dell'azienda
  - Tenuta dei rapporti con la Tesoreria dell'Azienda
  - Gestione anticipazione straordinaria
  - Gestione anticipazione ordinaria

#### **Settore Entrate**

- Controllo preventivo delle entrate (ricavi) correnti nel corso dell'esercizio
- Fatturazione attiva
- Gestione anagrafica contabile dei clienti
- Gestione amministrativo-contabile delle procedure d'incasso dei crediti oggetto di addebito da parte della Struttura
- Individuazione degli adempimenti contabili e fissazione delle regole per le riscossioni ai fini di una corretta applicazione di disposizioni nazionali e regionali in materia
- Gestione contabile dei finanziamenti vincolati in conto esercizio (es. apertura, budget PROG, rendicontazioni contabili, verifiche)

#### **Settore Bilancio**

- Progettazione del sistema contabile (piano dei conti, piano delle causali) in coerenza alle direttive regionali
- Predisposizione dei bilanci preventivi annuali e pluriennali dell'Azienda, su indicazione della Direzione aziendale
- Redazione del bilancio consuntivo d'esercizio
- Stesura delle rendicontazioni trimestrali periodiche, in termini economici e finanziari, alla Regione Piemonte, al Ministero e al Collegio dei Sindaci, relativamente ai dati di competenza
- Verifica della sostenibilità dell'equilibrio economico attraverso il confronto con i Servizi destinatari del budget trasversale
- Monitoraggio della copertura degli investimenti (conto capitale) programmati dall'Azienda

#### **Settore Audit**

- Promozione del sistema di audit interno finalizzato alla concreta e corretta attuazione del regolamento contabile
- Monitoraggio della concreta attuazione delle procedure PAC aziendali vigenti, soprattutto se a diretto impatto contabile, anche mediante il ricorso a verifiche a campione
- Analisi informatiche finalizzate all'individuazione di eventuali anomalie ad impatto contabile (es. magazzini, cespiti, crediti, debiti, corretto inquadramento contabile, ricorso a poste straordinarie ecc.)
- Predisposizione ed invio delle comunicazioni al MEF (piattaforma certificazione crediti, fatture passive, pagamenti)

Dal 1/3/2013 al 31/12/2016 Dirigente Amministrativo presso l'ASL CN1 di Cuneo in qualità di responsabile S. C. Bilancio e Contabilità (con compiti analoghi a quelli sopra indicati, salvo per le attività di Audit che si sono sviluppate di anno in anno);

Dal 1/10/2012 al 15/10/2013 Responsabile della S.C. Gestione Economico Finanziaria dell'ASL CN2 di Alba e della S.C. Bilancio e Contabilità dell'ASL CN1 di Cuneo (con compiti analoghi a quelli sopra indicati, salvo per le attività di Audit che si sono sviluppate di anno in anno);

Dal 16/05/2011 Dirigente Amministrativo presso l'A.S.L. CN2 di Alba (circa 1.700 dipendenti e bilancio d'esercizio con ricavi per oltre 300 milioni di euro) in qualità di Responsabile della S.O.C. Gestione Economico Finanziaria (con compiti analoghi a quelli sopra indicati, salvo per le attività di Audit che si sono sviluppate di anno in anno);

Dal 1/12/2010 al 15/5/2011 Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto presso l'ASL CN1 di Cuneo quale coordinatore del Settore Entrate all'interno della S. C. Bilancio e Contabilità;

Dal 22/04/2008 al 30/11/2010 Collaboratore Amministrativo presso l'A.S.L. CN1 di Cuneo (circa 4.000 dipendenti e bilancio d'esercizio con ricavi per oltre 780 milioni di euro) quale coordinatore del Settore Entrate all'interno della S. C. Bilancio e Contabilità dell'Ente;

Dal 07/11/2006 al 22/04/2008 Collaboratore Amministrativo presso l'A.S.L. n. 17 di Savigliano, inviato in comando dall'A.S.L. n. 15 quale vice-responsabile della S. C. Bilancio e Tesoreria con mantenimento dell'assistenza al software gestionale dell'A.S.L. n. 15;

Dal 01/02/2005 Collaboratore Amministrativo presso l'A.S.L. n. 15 di Cuneo, vice-responsabile Gestione Economico Finanziaria (Settore Bilancio e Fisco) con posizione organizzativa "Bilancio e coordinamento settori entrate e uscite. Manutenzione e assistenza software gestionale";

Dal 01/04/2004 Istruttore Tecnico Networking (programmatore) assegnato alla Gestione Economico Finanziaria dell'A.S.L. n. 15 di Cuneo con mansioni di vice-responsabile (settore Bilancio e Fisco; coordinamento settori Entrate / Uscite);

Dal 01/07/2000 al 31/3/2004 Istruttore Tecnico – Networking (programmatore) presso l'A.S.L. n. 15 di Cuneo, con conferimento della posizione organizzativa "Manutenzione e Assistenza Software Gestionale; Formazione Informatica".

Nel periodo dal 01/10/2003 al 30/11/2003 aspettativa senza assegni;

Dal 10/08/1998 al 30/06/2000 coadiutore amministrativo presso l'Azienda Sanitaria Locale n. 15 di Cuneo;

Dal 08/04/1998 al 10/08/1998 programmatore presso la Progetta S.n.c. di Alba;

Dal 22/07/1997 (dopo il periodo di ferma di leva) al 16/03/1998  
programmatore presso la Giemme Informatica S.r.l. di Fossano;

Dal 03/01/1996 al 06/08/1996 impiegato contabile presso la  
Perosa Vini S.r.l. a Narzole.

### **Esperienze in ambito universitario**

Dal 2003 ad oggi, incarichi di collaborazione all'insegnamento di  
Statistica / borsista/ professore a contratto presso l'Università  
degli Studi di Torino:

Anni accademici 2003/2004 fino al 2008/2009:

- ✓ Contratto di prestazione d'opera intellettuale avente ad oggetto lo svolgimento un ciclo di esercitazioni di supporto alla didattica per l'insegnamento di Statistica, Facoltà di Economia (settore scientifico disciplinare SECSS/sede di Torino \ Cuneo) della durata di 35 ore;

Anni accademici 2009/2010 fino al 2011/2012:

- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica integrativa dell'insegnamento di Statistica, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 35 ore.

Anni accademici 2012/2013 fino al 2013/2014:

- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica di Statistica II^ Modulo, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 28 ore;
- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica integrativa dell'insegnamento di Statistica, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 35 ore.

Anni accademici 2014/2015 fino al 2015/2016:

- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica di Statistica per l'Azienda, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 21 ore;
- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica integrativa dell'insegnamento di Statistica per l'Azienda, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 35/40 ore.

Anni accademici 2016/2017 e 2017/2018:

- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica di Statistica per l'Azienda, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 24 ore;

- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica integrativa dell'insegnamento di Statistica per l'Azienda, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 40 ore;
- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica di Statistica a distanza, Scienze dell'Amministrazione, – sede di Cuneo, (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 9 ore.

Anno accademici 2018/2019 (in corso)

- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica di Statistica per l'Azienda, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 32 ore;
- ✓ Incarico di professore a contratto per attività didattica integrativa dell'insegnamento di Statistica per l'Azienda, Facoltà di Economia – sede di Cuneo (settore scientifico disciplinare SECS-S/01) della durata di 40 ore;

Lezioni in ambito statistico e informatico agli studenti di dottorato della Facoltà di Economia;

Attività a favore dell'Università Amedeo Avogadro di Novara, Corso di Laurea in Professione Sanitaria Fisioterapia per la sede distaccata di Fossano (CN):

Anni accademici 2009/2010 fino al 2011/2012:

- ✓ Incarico di docente per attività didattica integrativa dell'insegnamento di Statistica della durata di 20 ore.

#### **Altre docenze ed incarichi**

Dal 1998 al 2011 docente in decine di corsi di office automation a favore dell'ASL 15 di Cuneo, dell'ASO S. Croce e Carle, dell'Enaip, dell'Istituto Cravetta di Savigliano. Dal 2003 al 2012, docente di Statistica ed Economia Aziendale per corsi organizzati dall'ASCOM di Savigliano, dall'Istituto Umberto I di Alba e da altri enti di formazione.

#### **Incarichi di Collegio Sindacale:**

- ✓ Membro effettivo del Collegio Sindacale dell'ATC di Cuneo (ex IACP, case popolari della provincia di Cuneo), dal 19/10/2010 al 31/12/2014;
- ✓ Membro effettivo del Collegio dei Revisori del Centro Estero Alpi del Mare di Cuneo, Azienda speciale della Camera di Commercio di Cuneo, dal 22/07/2017 ad oggi;
- ✓ Membro effettivo e poi Presidente del Collegio dei Revisori dell'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente, Regione Piemonte, da luglio 2012 al 31/07/2018 (da luglio 2015 in qualità di Presidente).

#### **Altre selezioni:**

La Commissione Consultiva per le nomine della Regione Piemonte, effettuata l'istruttoria sulle candidature pervenute, il 24 ottobre 2018 ha inserito il mio nominativo fra gli idonei all'incarico di membro del Collegio Sindacale delle Aziende Sanitarie Regionali.

Link:

[https://bandi.cr.piemonte.it/web/sites/default/files/pubblicazione\\_burp\\_elenco\\_2018.pdf](https://bandi.cr.piemonte.it/web/sites/default/files/pubblicazione_burp_elenco_2018.pdf) (accesso effettuato il 9/11/2018).

La Regione Lombardia, effettuati i colloqui previsti dalla legge regionale n. 23 / 2015 ha inserito il mio nominativo fra gli idonei alla carica di Direttore Amministrativo e di Direttore Socio Sanitario (DGR n. 1225 del 7/2/2019).

Link:

<http://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioServizio/servizi-e-informazioni/Enti-e-Operatori/sistema-welfare/personale-del-sistema-sanitario-convenzionati-e-formazione-continua/elenchi-idonei-direzioni-strategiche/elenchi-idonei-direzioni-strategiche> (accesso effettuato il 19/2/2019)

#### **Partecipazione ad altri organismi:**

Membro effettivo dell'O.I.V. Azienda Ospedaliera di Alessandria, da febbraio 2017 ad oggi;

Membro dell'O.d.V (D.lgs. 231/2001) Banca di Credito Cooperativo di Bene Vagienna, da maggio 2015 a giugno 2017.

Attività in ambito finanziario (es. finanza matematica).

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE:**

- Corso di formazione manageriale per direttori generali, direttori sanitari, direttori amministrativi e direttori sociosanitari erogato dall'AMAS Accademia per il Management Sanitario dell'Università degli Studi di Genova, formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ai sensi dell'art. 3 bis, comma 4 del Decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e s.m.. Certificato rilasciato l'11/7/2018.  
Presentazione alla commissione esaminatrice di un project work dal titolo: "Introduzione di un nuovo modello di gestione delle procedure di incasso e pagoPA";
- Dottorato Business and Management, indirizzo Cultura e Impresa, XXIV Ciclo, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino. Titolo conseguito il 28 marzo 2012, settore scientifico disciplinare d'afferenza: SECS-S03 Statistica Economica;
- Dottore Commercialista iscritto all'Ordine di Pavia (in precedenza Cuneo e Asti), dal 22/04/2009;
- Revisore dei Conti (iscrizione n. 157165, avvenuta con DM 03/11/2009, pubblicato con GU n. 89 del 17/11/2009);
- Laurea in Economia e Commercio (settembre 1999-luglio 2003), indirizzo Intermediari Finanziari e Monetari, conseguita presso l'Università degli Studi di Torino il 18/07/2003 con la votazione di 110/110 lode e menzione. Tesi di economia politica, relatrice Elsa Fornero.  
La laurea è stata conseguita lavorando a tempo pieno presso l'ASL 15 di Cuneo.  
Riconoscimento al merito\premio "Optime" indetto dall'Unione Industriali di Torino.
- Diploma di Ragioniere Perito Commerciale e Programmatore conseguito presso l'I.T.C. E. Guala di Bra nel giugno 1995 con la votazione di 60 sessantesimi.

**MADRELINGUA:** ITALIANO

**ALTRE LINGUE:**

|                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
|                               | INGLESE E FRANCESE |
| Capacità di lettura           | BUONO; BUONO       |
| Capacità di scrittura         | BUONO; DISCRETO    |
| Capacità di espressione orale | BUONO; SUFFICIENTE |

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE:**

Conoscenza approfondita della contabilità pubblica;  
Conoscenza approfondita della normativa civilistica e fiscale;  
Conoscenze informatiche a livello di programmatore esperto:  
- ottima conoscenza linguaggi Cobol, basic, Visual Basic -4,5,6-, VB for application, con i quali ho realizzato applicativi aziendali;  
- conoscenza scolastica: C, C++, Cenni Java, Turbo Pascal, Visual Fox Pro ecc.  
- office automation: ottime conoscenze: Microsoft Office (Patente Europea conseguita nel settembre 2001 per l'insegnamento), Open Office ecc;  
- progettazione e amministrazione di database relazionali e non (SQL Server, MySQL, Oracle, linguaggio SQL ecc).  
Sistemi ERP (ambienti approvvigionamenti, contabilità, cespiti, su cui ho erogato la formazione e l'assistenza tecnica agli utenti dell'ASL 15 per anni ecc);  
Conoscenze statistiche a livello di docente universitario;  
Utilizzo di software statistici.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE:**

Spiccata capacità organizzativa ed elevata capacità nel motivare gruppi di lavoro;  
Gestione risorse umane e/o finanziarie, progettazione e attuazione organizzazione e riorganizzazione dei processi aziendali;  
Approccio quantitativo e procedurale alla riorganizzazione dei processi;  
Consuetudine a dialogare con operatori pubblici, amministratori pubblici, banche, organi di controllo interni ed esterni ecc;  
Apertura all'innovazione tecnologica, alla dematerializzazione dei processi, alla fruibilità estesa dei servizi (da ultimo, ad es. fintech, pagoPA, ecc);  
Capacità di parlare in pubblico (docenze \ convegni).

**ALTRE CAPACITÀ E  
COMPETENZE:**

- Pubblicazione dell'articolo:  
Emanuela Raffinetti, Fabio Aimar  
MDCgo takes up the association/correlation challenge for grouped ordinal data, rivista AStA Advances in Statistical Analysis (2018), DOI: <https://doi.org/10.1007/s10182-018-00341-1>;
- Pubblicazione come altro autore del volume "La certificazione dei processi amministrativi nelle aziende sanitarie", edito da G. Giappichelli – Torino (2016), prodotto dalla Società di Revisione Deloitte in collaborazione con il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino;
- Coautore del pacchetto statistico GiniWegNeg - *Computing the Gini-Based Coefficients for Weighted and Negative Attributes* del software statistico gratuito R, software utilizzato da moltissime Università ed Istituti di ricerca.  
Il link al pacchetto è:  
<https://cran.r-project.org/web/packages/GiniWegNeg/index.html>



**ULTERIORI  
INFORMAZIONI:**

Assenza di condanne penali;  
Patenti A, B;  
Stato Civile: sposato;  
Passioni: informatica, statistica, matematica, varie attività sportive.

Autorizzo il trattamento dei dati personali secondo quanto indicato nel D. lgs. 196/03 e ss.mm.ii.

Cuneo, 21/05/2019

Fabio Aimar



